

## 苦境に悩んでいる社長さんへのメッセージ

### 社長さんの声をお聞かせください

ユナイテッド・マネージメントオフィス株式会社

布川 立

お世話様でございます。

先般、電話にてお願いいたしました「社長さんの声」をお手数でございますが、下記ご記入をお願いいたします。

厳しい経営に直面している中小業の社長さんに、逆境でも必ず再建の道があるということ、社長さんの実践から出た生の声でお伝えできれば、多くの社長さんの勇気になると思います。

私のホームページは1日約300件くらいのアクセスがありますので、社長さんの生の声を氏名、業種、地域を匿名でお届けできれば、逆境で苦悩している多くの社長さんに、お役にたてると思います。

ご質問事項 ※長文になっても構いませんので、出来るだけ具体的で詳しくお願いいたします。

このワードのフォームに、改行を進めて書かれても、別紙に手書きのどちらでも構いません。

ご多忙のところを、お手数でございますが、宜しくお願いいたします。

### ご 質 問 事 項

#### ユナイテッド・マネージメントを選んでいた理由

当社は妻が経理をやっているために、資金繰りの状況を心配して、ホームページで相談できるコンサルタントを探していたようです。

ユナイテッドマネージメントのホームページは妻がを見つけ、これを絶対見てくださいと私に教えてくれました。

ホームページをとことん読み、映像はどのくらい見たかわかりません。

しかしいざ電話をする段になるといくら無料と書いていても不安は拭い去れませんでした。妻が倒産する前に思い切って相談してみようという一言で連絡しました。

#### 当社へご相談された時の御社の経営状態

当社は規模も小さく、従業員12名と私と妻で、飲食関係の店舗を3件経営していました。

売上は約1億2000万円ぐらいのところ、借入れが内装費などで9000万円強ありました。

売上もピークから30%くらい落ちてしまい、店たたむこともできず、そうかといって売上は上がらずにつちもさ

っちもいかない状況でした。

たぶん相談があと数か月遅れていたら、大変なことになっていたと思います。

### **初めての面談で特に感銘を受けたこと**

面談では初めに私が経営状況を話しました。その間布川先生はにこやかにうなずきながら聞いてくれました。そして一言「社長、解決の道はありますから心配しないでください。」

私は、そんなに簡単に解決の道があるとは信じられませんでした。それから約3時間くらい事細かに再建の方法や仕事以外の人生のことなどの話を聞いて、この先生以外にいないと確信しました。

### **経営コーチングの内容で特に経営改善に役立ったこと**

資金繰りの方法、銀行の支払い停止の方法、売上を上げる販売促進の方法、社員さんのやる気を上げる方法、すべてが新しい驚きと発見の連続でした。

確かに今までの自分の経営のやり方では、うまくいかないことを痛切に学ばせてもらっています。

特に役立ったことは従業員全員で目標と方針を作り、経営計画発表会まで実施できたことで、従業員のやる気が改善され売上目標に向かって一丸となって進む体制が出来たことです。

### **経営が改善された現在の御社の経営状況、並び銀行借入状況等**

現在は売上も月に1500万円くらいまで伸び、銀行は利息支払いのみとなって資金繰りも安定してきました。

### **逆境で苦しんでいる中小企業の社長さんに今伝えたい事**

私は一生懸命に経営をしてきたつもりでしたが、経営の根本が分かっていなかったようでした。

ですから経営を危機にしまったわけですが、どんな仕事でも正しい経営をしていれば正しい結果がいつてくることを本当に学びました。

私たちの飲食業界も本当に厳しい状況ですが、その中でも確実に伸びている会社もあります。

何が違うかと言いますと、正しい経営をしているかどうかの違いです。

布川先生には今までにない本物の経営を学ばせていただいたと思っています。

逆境で苦しんでいる社長さん、今苦しいという事はどこかが間違っているんです。

正しい経営をすれば必ず再建の道はあるという事を学びました。