

## 苦境に悩んでいる社長さんへのメッセージ

### 社長さんの声をお聞かせください

ユナイテッド・マネージメントオフィス株式会社

布川 立

お世話様でございます。

先般、電話にてお願いいたしました「社長さんの声」をお手数でございますが、下記ご記入をお願いいたします。

厳しい経営に直面している中小業の社長さんに、逆境でも必ず再建の道があるということを、社長さんの実践から出た生の声でお伝えできれば、多くの社長さんの勇気になると思います。

私のホームページは1日約300件くらいのアクセスがありますので、社長さんの生の声を氏名、業種、地域を匿名でお届けできれば、逆境で苦悩している多くの社長さんに、お役にたてると考えてのお願いです。

ご質問事項 ※長文になっても構いませんので、出来るだけ具体的に詳しくお願いいたします。

このワードのフォームに、改行を進めて書かれても、別紙に手書きのどちらでも構いません。

ご多忙のところを、お手数でございますが、宜しくお願いいたします。

#### ご 質 問 事 項

##### 1. ユナイテッド・マネージメントを選んでいただいた理由

このままでは、いずれ倒産してしまうという状況の中で、当社で御願している会計事務所の先生などにも相談したのですが、会社を立て直すための具体的な話は伺えず、このような話を誰に相談すればいいのか検討がつかない状況でした。

当社の現状を話し、親身になって、具体的に立て直す方法を指導してくれるところはないのかと、インターネットのホームページを検索していた中で、『中小企業の社長さん倒産させません』という文章が目につきました。

そして、そのホームページを読み進めて行くと、経営者がまずは、執着心を捨てる事ができれば、『必ず会社は再建できます』という言葉と、苦しんでいる経営者と共に、自分も一緒になって改善して行くという思い、さらに具体的な改善方法が書かれていました。

多少の躊躇もありましたが、この人なら自分の話を、親身になって聞いてくれるのではないかと思い、無料相談を申込みました。

##### 2. 当社へご相談された時の御社の経営状態

10年以上前から、債務超過の状態が続いており、売上も以前の6割ほどに落ち込み、決算は2期

連続で 営業利益が、赤字という状況でした。

また、決算が黒字であっても、金融機関への利息の支払いと元金の返済に追われ、銀行借入の残高がふくらむばかりで、借入も高止まり状態でした。

先生との出会いが無ければ、会社の倒産は確実になるところでした。

本当に間一髪のところ先生と出会えたことは、信じられなくらい幸運なことだと感じています。

### **3. 初めての面談で特に感銘を受けたこと**

無料相談に伺った時には、事前に当社の現在の売上と収支、借入状況及び経営悪化の原因など、事前に作成した資料をもとに、話しは始まったのですが、銀行借入の返済など止めてしまっても何も怖い事はないなどという、思いもよらない話と、立て直すための具体的な方法及びこれからの心の持ち方など、話をして行くうちに、本当に勇気づけられ、元気づけられて、自分でもこの先生に指導を受けながら、一から出直すつもりでやっていたら、何とかなるのではないかと希望が持てるようになりました。

### **4. 経営コーチングの内容で特に経営改善に役立ったこと**

1. 現状で、売上がこれ以上下がらないという収入の中で、営業利益が黒字になるように今までの執着を捨て、一度ご破算にして再構築を実行した事。
2. 半期の経営計画、業績発表、社員の表彰、報奨制度などを実行することにより、社員 1 人 1 人が一生懸命働いて利益が出れば、それがキチンと評価されると共に、報奨金として約束通り分配されるという事で、目標を持って前向きに働くようになり、社内が活性化し実績を残すことができた事。
3. 私自身が、経営に関する考え方を全く変えてもらう指導を受けた事。

### **5. 経営が改善された現在の御社の経営状況、並び銀行借入状況等**

1. 売上高は、無料相談を御願した年度に比較して、3 年を過ぎた今は 2 倍以上になり、確実に利益を残すことができ、社員の年収も 6 0 0 万円を超える者もおります。
2. 銀行借入の返済を止めた事により、代位弁済から保証協会との話し合いになりましたが、最終的に担保不動産の買い戻しを実行することができました。
3. 現在の借入金は、信用保証協会に 約 1 億 6 , 6 0 0 万円、日本政策金融公庫に 約 2 , 4 0 0 万円程ありますが、保証協会への返済は 1 万円 / 月、金融公庫へは、利息のみの支払いをしています。

### **6. 逆境で苦しんでいる中小企業の社長さんに今伝えたい事**

無料相談を申し込んだ当時は、相談できる人もなく、これはあたり前の事かもしれませんが、人の会社が

倒産しようと、それは他人事であり、親身になって話を聞いてくれる人もいませんでした。

当社は、布川先生に巡り合うことなく、不安を抱えながら今までのやり方で営業を続けていれば、確実に不渡りを出し、倒産していました。

布川先生は、親身になって私の話を聞き、執着心を捨て、全ての無駄を排除して、第二創業期として新たに、一から出直すことを指導してくれました。

また、会社経営の話だけでなく、経営者として人間としての心の持ち方、生き方などをあらゆることを教えて頂きました。

当社は、布川先生のご指導を頂き、歩み始めたばかりであり、社員と共に衆知を集めて、常に改善を加えながら、進化・成長していかなければなりません。

最後に私の話が、ほんの少しでもいま現在 逆境で苦しんでいる経営者の皆様の、お役に立てれば幸いです。

また、躊躇せずに布川先生に、ご相談されることを心から願います。