

## 苦境に悩んでいる社長さんへのメッセージ

### 社長さんの声をお聞かせください

ユナイテッド・マネージメントオフィス株式会社

布川 立

お世話様でございます。

先般、電話にてお願いいたしました「社長さんの声」をお手数でございますが、下記ご記入をお願いいたします。

厳しい経営に直面している中小業の社長さんに、逆境でも必ず再建の道があるということを、社長さんの実践から出た生の声でお伝えできれば、多くの社長さんの勇気になると思います。

私のホームページは1日約300件くらいのアクセスがありますので、社長さんの生の声を氏名、業種、地域を匿名でお届けできれば、逆境で苦悩している多くの社長さんに、お役にたてると思います。

ご質問事項 ※長文になっても構いませんので、出来るだけ具体的で詳しくお願いいたします。

このワードのフォームに、改行を進めて書かれても、別紙に手書きのどちらでも構いません。

ご多忙のところを、お手数でございますが、宜しくお願いいたします。

### ご 質 問 事 項

#### ユナイテッド・マネージメントを選んでいた理由

リーマンショック直後の2008年9月に会社の立て直しが急務となりインターネットでコンサルタント会社を探したところ、たいへん詳しく経営者視点で会社の立て直しのコンセプトが書かれていたため相談に至りました。

もちろん相談するにあたって、無料という事で大きな不安がありました。

しかし、布川先生にお会いしてその不安は一瞬になくなりました

#### 当社へご相談された時の御社の経営状態

業種はコンピューターソフトウェア開発業で仕様変更、納期変更、契約前のチーム仮押さえを含めて、開発会社に不利な条件が多い業界です。その中で複数の大手取引先より受託開発で社員数を増やしながら経営をしていましたが、業界が不景気になりつつある中でリーマンショック後に大型プロジェクトのキャンセルが起り、会社の経営立て直しが必須の状況になりました。

そこで9月末に先生に相談をした次第です。

10 月から先生のアドバイスのもとで会社の新組織体制つくりとリストラを始めましたが、業界の不景気のあおりで全ての大手取引先自体が 10 月から翌 3 月にかけて緊急リストラをするに至り、その間の更なるキャンセルや新規契約凍結、弊社取引担当者のリストラなどで、限りなく厳しい状況に陥りました。

当時の社員数 70 名。売上 4 億円。借入れ 2 億数千円。毎年赤字経営、そして銀行借入れの負担で資金繰りがどうしようもない状況でした。

まさに、倒産寸前と言う状況でした。

### **初めての面談で特に感銘を受けたこと**

先生が会社の経営者である社長を守るためのコンサルティングであると伝えてくれたこと

社長に継続の強い意思がある限り、会社は継続できると励ましてくれたこと

他人事とは思えないくらい懸命に話をしてくれたこと。

また経営のこと以外でも心が軽くなるような話は感銘を受けました。

### **経営コーチングの内容で特に経営改善に役立ったこと**

銀行返済リスケジュールの銀行との相談方法

銀行借金が不良債権化された場合の対応方法

税務署及び年金事務所との支払い交渉の進め方

事業内容と規模に見合った会社組織作成とリストラ

21 世紀の会社が取るべき新しい経営概念

社員のやる気を出させる利益報奨金制度（賞与）による会社経営

経営者のあるべき姿とその成長の為の理念

私の人生を正しい方向へ変えてくれた数えきれないくらいの内容

### **経営が改善された現在の御社の経営状況、並び銀行借入状況等**

会社組織が明確になり業務が全て責任者単位で透明でスムーズに進行する会社となりました。

それにより責任者 1 人だった営業体制を責任者 4 人でこなす体制として複数の新規開拓に成功しました。

苦しいリストラの過程で今後の経営方針と社長を信用できない社員も辞めていなくなりました。

先生の指導の下、全ての社員の信頼と結束が芽生え売上努力により、売上も順調で利益も出るようになり、毎年 2 回の利益報奨金（賞与）を社員に支払えるようになりました。

現在は社員数が減りましたが売上は上がり、利益も更新し 3 年後 5 年後のビジョンも計画する余裕が生ま

ました。

現在の状況は社員数 35 名、売上 6.5 億円。借り入れ 0 円。黒字経営、相談したときの経営は嘘のように業績改善が進み、将来の会社の発展も見えています。

### **逆境で苦しんでいる中小企業の社長さんに今伝えたい事**

今考えると経営に関して知らないことだらけでした。

本当に多くのことを学ばせていただき、今は経営にも少しですが自信が持てるようになりました。

しかしまだまだ学びが足りないことを実感しています。

多くのことを真剣に学び、取引先や一般常識に惑わされることなく、すべて自分の強い意志があればどんな波乱でも会社経営は継続できます。それを先生のアドバイスのもとに実践することが出来ました。

社長さんも頑張ってください。